

Les défis qui attendent l'Université de Genève

## **Au service de la Cité et de son rayonnement**

**Le Prix USAP 2018 remis le 16 octobre à Yves Flückiger, Recteur de l'Université de Genève (UNIGE), souligne les mérites d'une institution qui est aujourd'hui confrontée à de nombreux défis pour conserver son rang parmi les meilleures universités du monde. Tour d'horizon rapide des plus importants défis.**

*Par Philippe Amez-Droz*

Le *ranking* de Shanghai 2017, l'un des classements mondiaux d'universités les plus connus, positionne l'Université de Genève en 59<sup>e</sup> position, soit la troisième meilleure haute école de Suisse, après l'EPFZ (19<sup>e</sup>) et l'Université de Zurich (54<sup>e</sup>). Etre dans le top 100 des meilleures universités est en soi une excellente nouvelle, y rester demeure le fruit d'un travail soutenu que coordonne le rectorat. Après le choc du vote du 9 février 2014 (immigration de masse), le risque était en effet important de voir grandir l'isolement alors que les fondements de la qualité académique reposent sur les échanges et l'accès aux programmes européens, notamment. A ce jour, les dommages collatéraux ont été contenus grâce à de multiples actions préventives et... offensives. En septembre 2018, grâce aux efforts d'Yves Flückiger en sa qualité de recteur, Genève accueillait le 30<sup>e</sup> Congrès de l'Association européenne pour l'éducation internationale (EAIE), soit plus de 6'000 participants en provenance de 45 pays. Ce congrès fut aussi l'opportunité pour le rectorat d'inviter ses partenaires universitaires aux Nations Unies à l'occasion d'une réception. Le défi de l'accès aux programmes de recherches mais aussi aux échanges va dépendre des discussions en cours sur l'accord-cadre avec l'Union Européenne. La Suisse n'a ainsi pas accès au programme Erasmus+. (Pour en savoir plus, voir le lien : <https://info.erasmusplus.fr/erasmus/102-qu-est-ce-qu-erasmus.html>).

### **Université numérique**

Autre défi, la numérisation de l'université. C'est une volonté affirmée d'Yves Flückiger de fédérer l'ensemble des composantes de l'UNIGE autour de ce thème. Un bureau de la stratégie numérique a été créé dont le programme d'action sera dévoilé avant la fin de l'année. Là aussi, la contribution de l'université au rayonnement de la Cité s'inscrit dans une vision cohérente : le canton de Genève entend déployer un plan stratégique à l'horizon 2030 afin d'être positionné parmi les cités de référence en matière d'innovation numérique. (Voir la vidéo que l'Université consacre à la révolution numérique : <https://www.unige.ch/numerique/fr/apropos/strategie/>).

## ***L'enseignement à distance***

Troisième défi qui tient particulièrement à cœur à Yves Flückiger : les liens tissés avec la société et la qualité de l'enseignement. Ces efforts d'insertion se traduisent ainsi par des octrois de bourse, des accords de collaboration au niveau mondial (plus de 450), des projets communs avec des universités de renommée mondiale (plus de 50). En 2017, un Master commun avec l'Université de Tsinghua (Chine) a ainsi été conclu.

L'enseignement à distance est aussi développé à travers une série de MOOC's (29 actuellement) et une collaboration avec l'EPFL et l'Université de Lausanne – le programme *Geneva Global* – doit permettre aux étudiants de travailler collectivement sur une thématique pluridisciplinaire. Le changement climatique, observé dans le grand nord russe, a été la première illustration de ce nouveau programme.

Le recteur Yves Flückiger est soucieux d'aller un pas plus loin et d'allier systématiquement enseignement et recherche. Il est ainsi à l'origine d'un plan ambitieux dénommé MOOR (pour Massive Open Online Research). Cette initiation à la recherche et au métier de chercheuse ou chercheur implique les étudiants/es dans la collecte des données et leur interprétation.

## ***Liens avec la Cité***

Les liens avec la Cité s'étendent bien entendu à la Genève internationale. De nombreuses conférences, des rencontres formelles et informelles, participent avec le soutien de la Confédération à faire de l'université un maillon fort et indispensable. Pour toutes celles et ceux qui souhaiteraient mieux comprendre ces liens qui unissent l'Alma mater et les citoyennes et citoyens de Genève une suggestion : la visite de l'espace public à Uni Carl Vogt (lien : <https://www.unige.ch/presse/plans/uni-dufour-2/>) ou le suivi de UNIGE sur les réseaux sociaux.

Concluons sur une note humaniste, caractéristique de l'Esprit de Genève. A l'initiative du rectorat, l'Université de Genève a développé les humanités digitales qui réunissent la Faculté de lettres au Bodmer Lab (lien : <https://bodmerlab.unige.ch/about/the-bodmer-lab>).

A l'ère de l'intelligence artificielle, les humanités digitales inscrivent ainsi les liens avec la Cité dans la plus noble des valeurs : la transmission de la connaissance, bien commun au service de tous.

4'807 caractères espaces compris

Prix USAP 2018

Encadré 2 :

## **Yves Flückiger, portrait**

Né à Genève le 2 novembre 1955, Yves Flückiger est originaire de Ruegsau (BE). Il a été champion suisse du 4x100 mètres, en 1975, au stade du Bout-du-Monde. Il est marié et père de deux enfants.

Titulaire d'une licence en économie et en sociologie ainsi que d'un doctorat en économie politique de l'Université de Genève, il a été *Research Associate* aux universités de Harvard (USA) et d'Oxford (UK). Professeur invité aux universités de Fribourg, Lausanne et *Senior Lecturer* à Deakin (Australie), il a été nommé, en 1992, Professeur à l'Université de Genève où il a dirigé l'Observatoire universitaire de l'emploi (OUE) et assuré la responsabilité de la *Leading House* en «Economie de l'éducation». Il est l'auteur de très nombreux livres et de plus de 120 articles publiés dans des revues internationales à comité de lecture.

En tant que responsable de l'Observatoire universitaire de l'emploi de l'Université de Genève, Yves Flückiger a conduit de multiples mandats de recherche financés par des organismes publics ou privés. Il a été membre de la Commission de la Concurrence de 1996 à 2007, vice-président de cette même Commission de 2003 à 2007 et conseiller scientifique auprès du Fonds national suisse de la recherche scientifique de 1998 à 2008.

De juillet 2007 à juillet 2015, il a occupé le poste de vice-recteur de l'Université de Genève en charge des finances, des relations internationales, du plan stratégique et de la convention d'objectifs conclue avec le Conseil d'Etat. Depuis le 15 juillet 2015, il est le nouveau Recteur de l'Université de Genève. Le 4 juillet 2018, l'Assemblée de l'Université a voté en faveur du renouvellement du mandat du recteur jusqu'au 14 juillet 2023.

1'701 caractères espaces compris

Encadré 2 :

### **L'Université en chiffres**

Fondée en 1559 par Jean Calvin et Théodore de Bèze, l'Université de Genève accueille chaque année près de 17'000 étudiants/es dans 9 facultés et 14 centres inter-facultaires. Ses ressources financières annuelles s'élèvent à 765 millions de francs dont 45% sont assurés par le Canton de Genève. L'Université compte 6'503 collaboratrices (49%) et collaborateurs (51%). Plus de 10'000 personnes participent à ses formations continues. De réputation internationale, elle est classée dans les 100 meilleures universités du monde. 37% de ses étudiants/es proviennent de 152 pays. Les formations proposées sont formées de 135 formations de base (Bachelors et Masters), 80 doctorats, 29 MOOC's et 343 formations continues. (Source : UNIGE).

Pour plus d'information : [https://www.unige.ch/stat/index.php/download\\_file/308/](https://www.unige.ch/stat/index.php/download_file/308/)